



位 不仅 专业 □ ，也  
其 □ □ □ 体 。 □ 体  
□ □ □ ， 位 交 中  
□ □ □ □ ，也会 为公共关 □ 。  
位 □ □ □ □ □ □  
关 □ □ ， □ 予 位 □ □ 。 不仅 □  
、 专业 □ ，也 □  
□ 、 □ □ □ □ □ □ 。  
位 □ 书， □ 作 □ □ □ 关 □ □ 之一，  
□ 、 之 □ 书一 □ □ □  
□ 、 □ 、 □ □ 位 □ □ □ 、 交 位  
、 □ 会 □ 作， □ □  
会 做 □ 会 、 、 作。  
为了 □ 书 □ 作 ， □ □ □ □  
位 □ ， 保 位 予 □ □ ， 《 京  
位 □ 书 作 》 ， 供 □ 书 作 □ 使 。



---

<b>一</b>	.....	<b>1</b>
1.	何□ □ 书 .....	1
2.	任 位      □ 书 具      件 .....	1
<b>二</b>	.....	<b>2</b>
1.	□ 书 作 .....	2
2.	□ 书 作 .....	5
3.	位              作 .....	7
4.	位              □ .....	17
5.	位              □ .....	26
6.	关于 业    业    作 .....	30
<b>三</b>	.....	<b>31</b>
1.	□ □ □ 关□□□ .....	31
2.	□ 关□□□ .....	32
3.	关□□□ .....	34



## 1. 书

书 “  会 书 ” ， 于  会 ，  
作人 。  书从事 、  个  
、  、  入、 件传  一 作。

## 2. 书

任 位  书  具 以下两个 件：

以上， 具  位 作人 （  
 ），以  （ 业  ）。

具  专业  。

任 位  书  具 以下两个 件：

具 专业  、   
 业  。

具  专业  。





□ □□□人□ □ □中 □ , □  
为 □ , □□ 入 □。

b) □ □ 会 上、□ □ ,  
也 以 入。 □ 作, □ □  
□ 作, □ □□。

6) □ □  
□ 书从 《 □□ □ □



人 ； □□ □ 、 、 会人  
。以上 □ 书 、 亲 上, □  
、 □ 、 。  
□ , □ 、 □ □ 入 。  
《 □ 位 □ 》 《 □ 会  
书》, ( □ , □ )。也 事  
先从 《 □ 会 书》, 供 ,  
之 关 入 , □  
《 □ 会 书》。  
□ □ 上(从 , 从下 上□  
) , □ 位 , 件  
□全、 , □ □ 件,  
□ □□□ 公 。

### 10) 上交

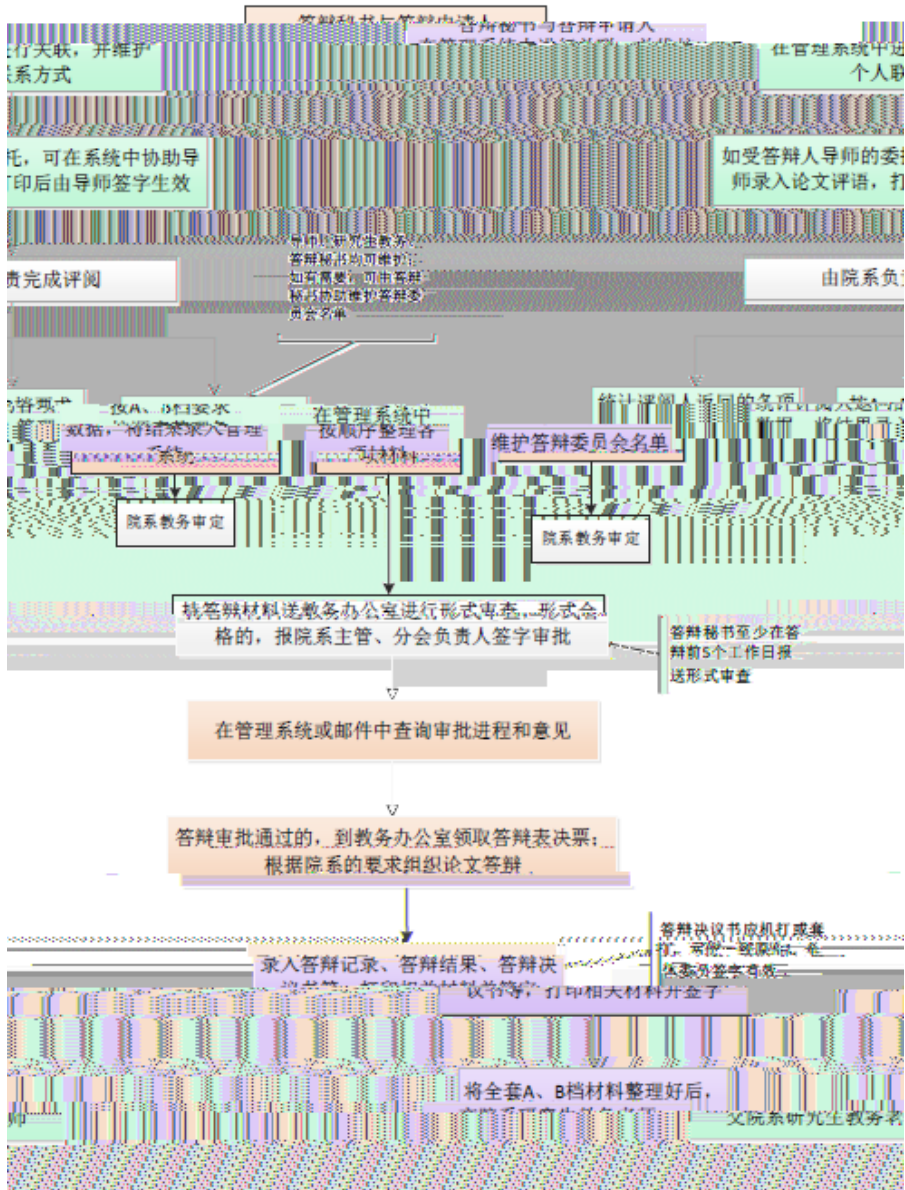
位 ( )。  
位 , □□□ □ □ 。 □ , 书□上  
上 □上( □上□□, )、 、 上  
。  
□ □ □ 书 件一份( □ 一  
上, □ 一□)。  
□□ 件一份( 两□ , □  
一 上, □ )。



## 2. 书

### 1) □ 书 作

博士生答辩秘书工作流程图

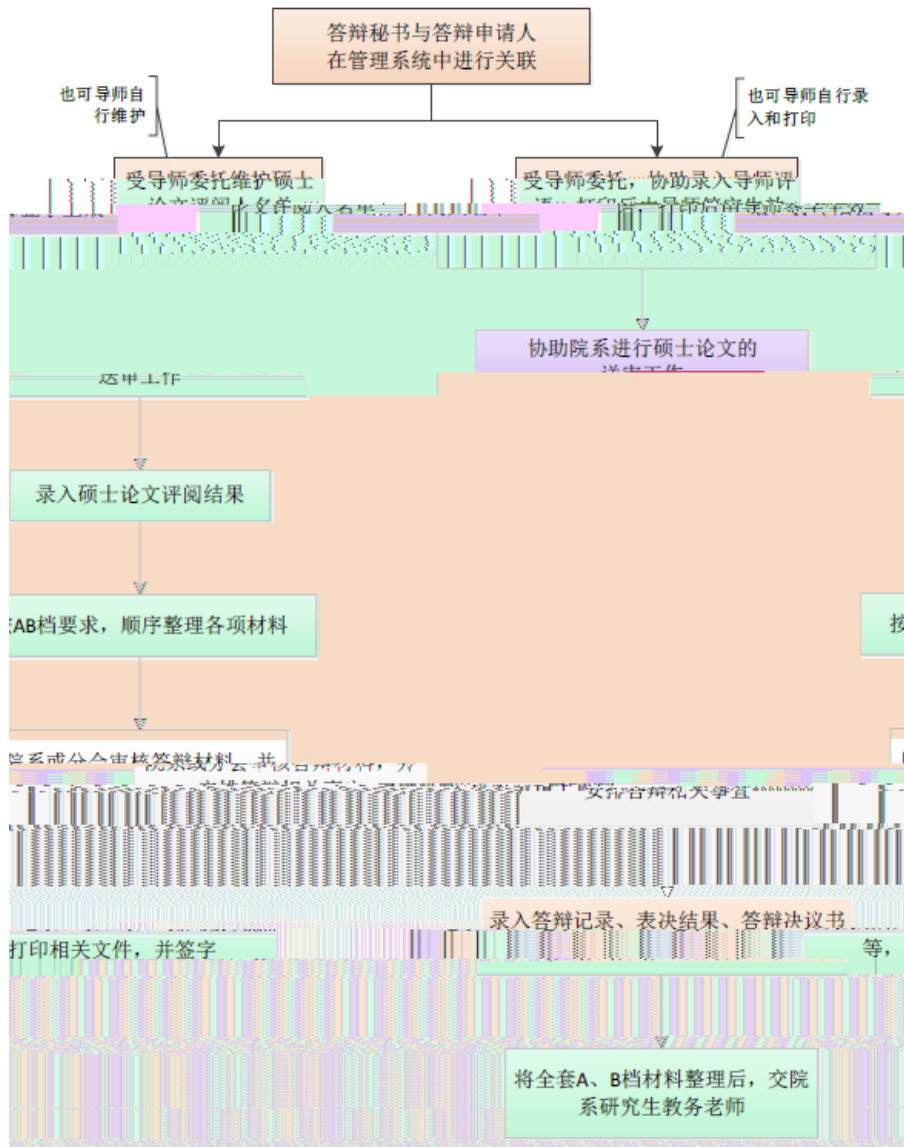






## 2) □ 书 作

### 硕士生答辩秘书工作流程图





3.

1)

书 京 信 。

使 ( )、  。

→

。

, 【 】 “ 位 ”。



【 位 】, 侧 【  】【

】【 书个人信 】【 件】 。



书个人

【 书个人信 】,  书个人信 , 【保  
】。

---

书与

【 】, ,  
、 ”、“ ” 。

【 】, 入  
信 代 。 【关】 , 中会  
一 。

: 信 代 中 交  
信 , 人 书。

以 上 入 、 。  
 , 以 书 入 ,  
 , 以 为



件。

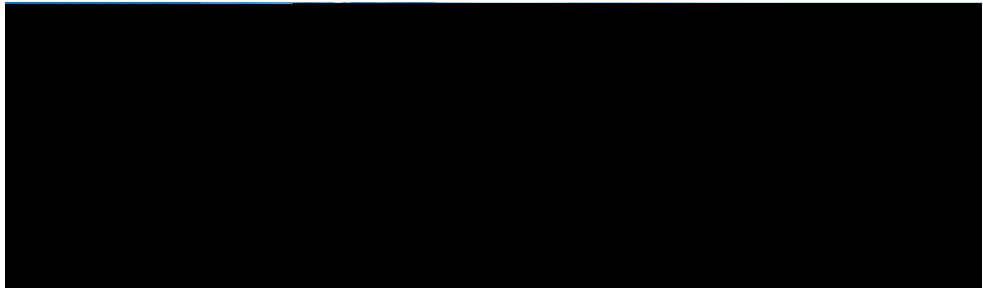
【□□】下 □中 【入 □□】，入保。



人（仅于）

□书、□□人上。一□下，□□人上□书□□。

【□□】下 □中 【□□人上】，□侧专，专信。



专，【为□□人】，侧“□□专”中□专信。：“专”中□专，□□□□。

□了，中□专，【□】□。□□人上，【交上】，□□



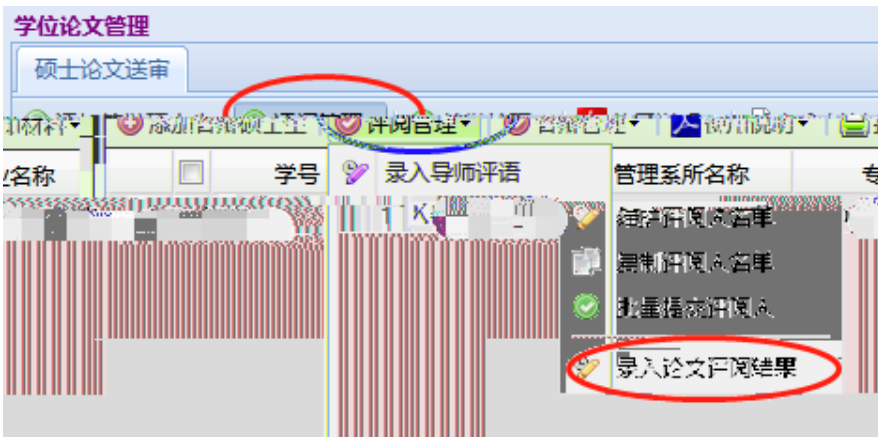
人上 不□ □□ 。 □ ， □□ □ □

。



□□ □ ， 中□ ， 【□□ □】下

□中 【 入 □□ □】。



□ 入 □□ ， 入 【保】。



)

□ 以 上 ， □□，也 以 书代 为 入。

中 □ □人 ， 【 □ 】下 □中 【 □ 会 上 】。



侧【 专 】□ ， 供 专 。专 上 。



□ 会 ， 【 】， “ 为 ”



“ 为主 ”， 专 会 侧 “ □  
会上 中”。 □□ ， 中□□ □ 专 ，  
【 □】。



□□ 专 中 专 ， □□ □  
□ □□ 作。

□ 书信 □入 □ 会， □为 书。

□ 会上 ， □□ □ □□  
□。 □ ， □ 会上 不□ □□ 。 □  
， □ □ □ □ ， □□□修 。

)

中 □ □人 ， 【 □ 】下 □中 【  
□ □】， 入 。

**答辩时间/地点**

\*答辩时间:

\*答辩地点:

)

书:

a) A、B □ □ ， □ 关 。全  
交□ □ 公 ， □







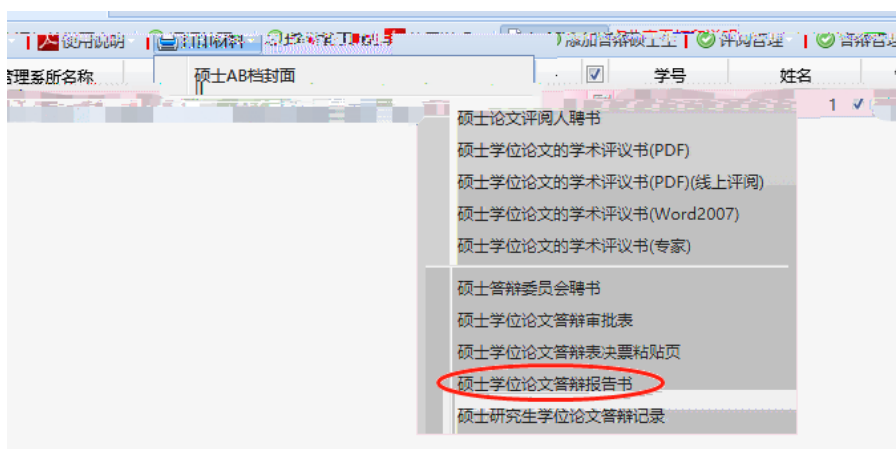
**答辩决议书**

请录入论文答辩决议书

保存并打印   **打印空白表格**   取消

书：

、 □ □ ， □ 关 。  
□ ， 【 □ 】下 □ 中 【  
位 □ 书】， □ 中  
【 □ 】，以 、 人 。  
也 入、 、 。



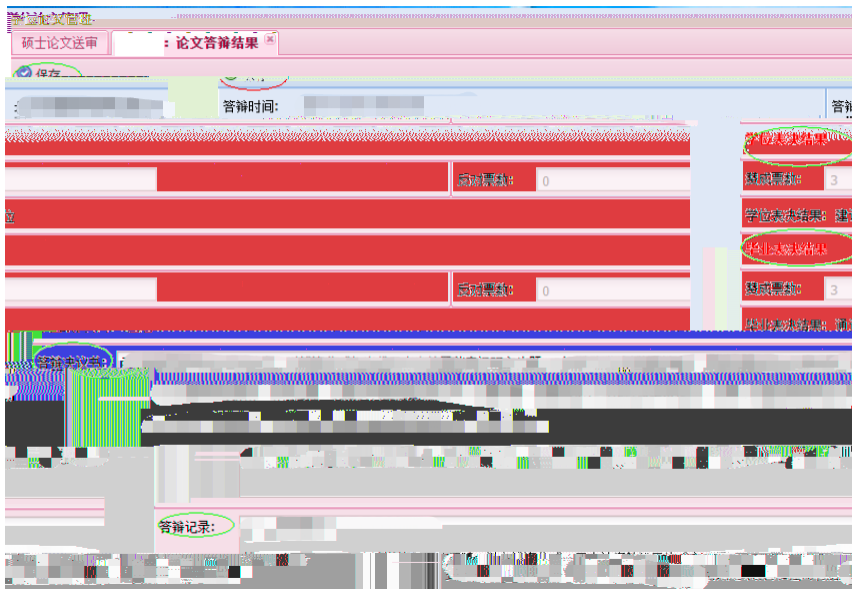


)

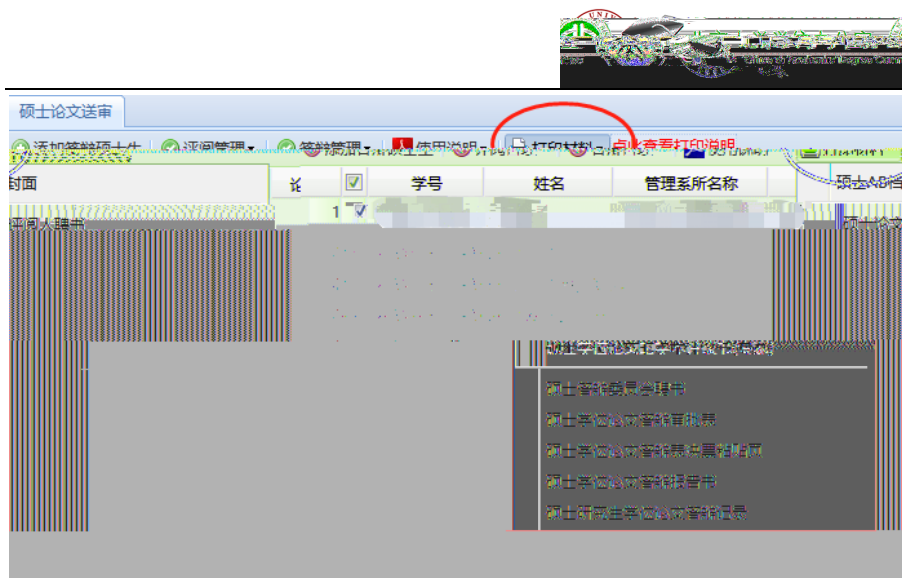
□，【□】下□中【入□】，入位□、业□、□书□□，保。



入□□□下：



)



【            】， 下  ，  
 件，  。



4.

作□ □□, 中 □□ □会 关  
 业 业 , □ □ □ 下□ , 会  
 , □□□ , 保 , 为  
 件。

1)A □

A	□
A □	从 ( 下 二 )
	保□ , □ □全
1、 □	□信 ( , □□ )
	于 位 交 □ 、 □
	□ , □ 、 □ □ 予 业 ( 业 ) , 不□
	不 □
	公 信
	□ □ □ , □
2、 □	□ □□, 以
	一 □□ 上 □
	以 修
3、	全 公共□ 修 专业□
	修 □信



A	□
□	□ 与 □ □ 一□
	□
	□□人 、 □、 □全
	□ 于 □□ □, 于□□人 身
4、 □ □ ( □ )	□ □、 、 信
	□ □□
5、 □□	□信 ; 从 身
	□□ 会 为 人 以上(具 □ 以上□ )
	□□ 会, 但不□ 任主
	□ □ 、 □ , 为
	□□ 会 与 □ 一□
	、 , □□人 □、
6、 位 □ □	□信 ; 从 身
	□ 为 □□
	、 □
7、 位 全□ □ (□ □)	□信 ; 从 身
	为 □□
	□ □ □□ □ □ □ , □□ □
	□、 □、 信



A	□
8. 位 □ □书	□信
	□书 □ 作 位 : 位 □□ 什么□□, 了 些 , 些 。 不 □ □, 下□
	□书 □ 作, ; , □不□□
	□ □ 位 具体 □ , “ ”、“ ”
	□书 □□ , □免使 “ 们” 体
	□人 , 上
	□人 、 信
9、 京 □□	□信
	□□人 □ 、 , ,
	□ 件, 件 信 保
	上 , 不 以 □ 修
	□ □ □ : □ □



<b>A</b>	<input type="checkbox"/>
	会 <input type="checkbox"/> ; 一作 位 京 ; <input type="checkbox"/> 人 一作 一作 <input type="checkbox"/> 人 二 作 ; <input type="checkbox"/> 关
	人、 <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> 人 <input type="checkbox"/> 全

10、  位

(



A	□
	<p>□□书 、 □ 、□□ □          , 不 信 □充</p> <p>□□人 □ , 修 ,          修 □</p> <p>□□书中任一□□ □ 不          □ □ , □ □ □          □书, 上 □□ 位</p>
13、 位 上□□人 □	<p>□ 不 中, □          入 位</p>
14、 □□ □ 会 □	<p>□□ 入 , 与□□书 。          □ □中, 个人信 下          。 不 入不 ,          □ □ 书□</p> <p>□ 会 以 专 为主, 不 于          人 ; , □ 会□          上专</p> <p>□ 会 位专 □ 人, □          □ □为 专</p> <p>□ 会主 □          专 任, 不□做主</p> <p>、□ 会 □ ,          □ 会人 □ ,          “ 书”</p>





---

**A**



2) B

<b>B</b>	<input type="checkbox"/>
<b>B</b> <input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> 从 (下二)
1、 <input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/> 信 (、 <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> )
	于位交 <input type="checkbox"/> 、 <input type="checkbox"/>
	<input type="checkbox"/> 、 <input type="checkbox"/> 、 <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/>
	予业(业)、不 <input type="checkbox"/>
	不 <input type="checkbox"/>
	公 信
<input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/>	、 <input type="checkbox"/>
<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> 、以
2、 <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/>	一 <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> 上
	<input type="checkbox"/>
	以 修
3、 <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/>	全 公共 <input type="checkbox"/> 修 专业
	<input type="checkbox"/> 修
( <input type="checkbox"/> )	<input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> 、 、 信
4、 <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> 位 <input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/> 信 ， <input type="checkbox"/>
( <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> )	，为 件



B	□
5、 位 □ □书	□信
	□书 □ 作 位 : 位 □□ 什么□□, 了 些 , 些 。 不 □ □, 下□
	□书 □ 作, ; , □不 □□
	□ □ 位 具体 □ , “ ”、“ ”
	□书 □□ , □免使 “ 们” 体
	□人 , 上
	□人 、 信
6、 京 □□	□信
	□□人 □ 、 , ,
	□ 件, 件 信 保
	上 , 不 以 □ 修



<p style="text-align: center;"><b>B</b></p>	<p style="text-align: center;">□</p>
	<p>□ □ □ : □ □          会□ ; 一作 位 京          ; □人 一作          作 □人 二作 ; □          关          人、 □□人 □全</p>
<p>7、 □□ 位</p>	<p>□信          □ □ □ □          □, 之 □价。          “ □”          □。          亲 上, (           不 , 以          会 □ )。          上</p>
<p>8、 □ 会 书</p>	<p>件          信 □          □ 会主 为亲          上, 上、 件 ,          □ 会主 、 □与《 □          □》中 人 一□。</p>
<p>9、 位 □</p>	<p>□ 一从 中 ,          □全</p>



5.

1) A

A	<input type="checkbox"/>
A <input type="checkbox"/>	从 ( 下 二 )
1、 <input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/> 信 ( , <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> )
	<input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> 予 业” “ 予 业”, 不 <input type="checkbox"/> 不
	<input type="checkbox"/> , <input type="checkbox"/> 上
	公 信

2、



A	□
	为亲 上,
5、 □专 □□ 书	□ 份 □ □□书,且不 □ 份
6、 □□ □ 会 □	□□ 入 , 与□□书
	□ 会□ 人 , , □ 会□ 人
	□ 会主 □ □ □ , 不□做主
	□ 会 以 专 为主
	会主 □ , 上、
7、 位 位 □	信 □ , 人 上 为 人亲 上
8、 位 □ □	□ 位 上
	□□ 中 □与《 □ 书》中 一□
	□ 上 上 □
9、 □ 书	件
	信 □ 一□
	□ 会主 为亲 上, 上、 件 , □ 会 主、 □与《 □ □》中 人 全一□



A	<input type="checkbox"/>
10、位 <input type="checkbox"/>	从 中 ， <input type="checkbox"/> 全
11、京 位  使 <input type="checkbox"/>	作 上、



2) B

<b>B</b>	<u>        </u> <input type="checkbox"/>
<b>B</b> <input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> 从 ( 下 二 )
	<input type="checkbox"/> 信 ( <input type="checkbox"/> 、 <input type="checkbox"/> )

1、





## 6. 于 业 业

《京 》 关□ ，  
 □ 习 □ ， □ 全□□ 习  
 □， □ 业□ 予 业； □ 习  
 □ ， □ 全□□ 习， □ 业□  
 予 业。 业 ， □ ， □ □ 位  
 □□□， 以 □ 业□书。 业 业 作 下：

1) □ □ : □ □ 位 位 □。  
 业 业 □ □ ， 以□  
 入 □□ □， □□□□ □；  
 业 □ □ ， □□先 □ □ ， □入  
 □□ □ ， □ □ 关 入  
 中。 业 ， 业 □ □， □  
 以 从 □□ □□入 □ 。

2) : □□□之 ， □  
 中 交 □ □ □ (一 □□， 两  
 □， 共 )， □ 主 □□人 、 □□  
 □ 公 ， 上□ □ □、 业□书 件、 □书 ，  
 交□ □ 公 ( □ )。 □ □□ ，  
 □□ □、 业□书。

3) : □ □□之 ， □□ 份《  
 业□书 业□书 □》， □ □ 份□ □ □ 位  
 □ 一□□ □ 中。



### 三

1. ( — — )  
,

专 , — ?  
: 。 位 , □先交 □□,  
□ □□, □为以□ , □ □专 □□。

下 ? 下

什么?

: 。 关□ □从 □ 中下□ 。

人 什么 ? ?

: 位 □□人一□ 专业 □专业  
。 上□□专 不 于 人, 其中□ □ 位 专  
; 上□□专 不 于 人, 其中□ □ 位 专 。

位 □□人不 于 人。

一人 , 人?

: 全□ □□书中, 一上□□人  
□, 一上□□人□□□□。 全□ □□书中  
从 上 上以上□□人 □ □□人 □,  
位 □ , 不予□□ □ □。 □ 专 ,  
□□人仍□ 专 。



2.

?

: □ 会上 、 , □ 位 会 □□人 。

人,

?

: 位 □ 会□ 人 。 以 □ 会。 □ 会, □ 会 □ 人 。

位 □ 会□ 人 。 以 □ 会。 □ 会, □ 会 □ 人 。

、主

什么

?

: □ 会 以 专 为主, 以 □ 会, 但不□ 任 □ 会主 。 □ 会□ 位 □ 专 。 □ 会主 □ 专 任。 □ 会主 具 □ 以上□ 专 任。 □ 会上 □ 予以保 。

不

,

些

?

: 些 □□ □ 会 , , 修 中 , □ 《 □ □ 会 □ 》, 位 会□□人□ , □。



## 什么？

： 位 □ 共 为以下 □：

主 □ 会上、主 □ 。

介 □ 习、 □ 。

□ □ 主□ 。

人 □， □ □。

体会，□ □ 会 □ □。 □ 会举□会：

➤ □□人 □□；

➤ □ □□□ (□ 为 □ ， □)；

➤ 以不 上 □□□ (□ 为 □ ， □)；

➤ □ 会 书；

➤ 全体 □ □ 会 书。

会，主 □ □ 会 。

主 □会 。

上 不 ？

： 不□。 □ “□ ”上 上 上之， 交 □ 会 ， □免□ 。

中 人 ？

： 位 中 □□ ， □ 、□

会□□人 上 之， 其他 □□ 关人 亲

上， 不 上、 上 他人代 。



?

: □ 会以不 上 □□ □□□□ ,  
全体 三 之二以上 为□□。

?

: 《中 人 共 位 例 □ 》、《 京  
位 予 作 》, 位 : “□ ,  
□ 公 举□。” , □ , 位  
□信 京 □ ( )  
“ 位 作 位 予信 公 □信 ” 专 公 ,  
关□ □ □。

) 书 “ ” 些 ?

: □ □ 会 □□, 以 □  
; □□ □ 、 、 会人 。以上  
□ 书 、 、 入 , 亲 上, □  
、 □ 、 。

3.



从 信 会 位 中,

《□□ 位 □书》。

《□□ 位 □书》中 上 □ □

□ 。

不□□、不 □、不 □ 。

□ 位 □ 交□ 位 关 。



总策划：黄俊平

编辑：张林、郭亚楠、袁胜花、陆爱红

校核：蔡天远、柴劲林、曹浩、景怡、张燕